



# ÅRSBERETNING OG REGNSKAP FOR 2020



## Årsberetning 2020 for Forbundet for Ledelse og Teknikk

### Virksomhetens art

Forbundet for Ledelse og Teknikk er et fagforbund som har til hovedformål å ivareta interessene til ledere, ingeniører, teknikere og andre tekniske funksjonærer som er medlemmer av forbundet. Medlemmene er i hovedsak sysselsatt i privat industri, service og vekst- og attføring, samt i staten. De viktigste oppgavene består i å etablere og håndheve overenskomster for medlemmenes lønns- og arbeidsvilkår.

Forbundets totale medlemstall pr 31.12.20 er 21.935 medlemmer. Forbundet hadde en økning i medlemstall på 3,15 % i 2020. Arbeidsmarkedet har vært preget av lav vekst frem til korona-situasjonen oppstod i mars 2020. Generelt har arbeidsmarkedet blitt preget av denne situasjonen med en økning i antall konkurser og permitteringer. Denne usikkerheten har imidlertid ikke påvirket medlemsveksten vår negativt hittil, heller motsatt. Av forbundets 68 avdelinger, er det 33 avdelinger som ikke har sendt inn årsberetning, regnskap eller melding om valg i tråd med normalvedtekter for avdelinger. Forbundet er medlem i Landsorganisasjonen i Norge, og har kontorer i Hammersborgsgata 9 i Oslo. Politisk ledelse etter landsmøtet består av Ulf Madsen (forbundsleder), Aud Marit Sollid (1. nestleder) og Arnstein Aasestrand (2. nestleder).

Forbundets Etter- og videreutdanningsordning sørger for at mange medlemmer kan gjennomføre ønsket kompetanseheving. Forbundet har avtale med det 100% eide datterselskapet Addisco om administrasjon av ordningen og tilbud om kompetanseheving til forbundets medlemmer. Ordningen er et unikt tilbud til FLT sine medlemmer og profilerer også forbundet på en fin måte. Det jobbes med å få mer utdanning for hver innbetalte krone slik at flere kan bli omfattet av tilbudet. De medlemmer som gjennomfører utdanning blir sikrere i sin jobb samtidig som de er bedre rustet til fremtidens arbeidsliv. Mange føler at de har styrket sin ansettbarhet ved å gjennomføre sin utdanning.

Hovedmålsettingene i virksomhetsplanen for 2020 var medlemsvekst, systematisk styrke organisasjonen gjennom organisasjonsbygging, tydeliggjøre det fagligpolitiske arbeidet, utvikle tariffvirksomheten, ha en offensiv EVU satsing og jobbe for å fremstå som en effektiv serviceorganisasjon.

Forbundet opplever en økt trafikk på sosiale medier.

2020 har vært et annerledes år som har utfordret organisasjonen på mange områder. Mye av vår aktivitet har vært knyttet til fysiske samlingspunkter, men pandemien har medført at vi har måttet tenke nytt. Vi har på tross av pandemien vært opptatt av å kunne levere et godt tilbud til våre medlemmer og våre tillitsvalgte. Vi har omstilt oss og digitalisert mye av vår aktivitet som vi har lykkes godt med. Ansatte i forbundet har jobbet fra hjemmekontor i all hovedsak under hele pandemien og møtene gjennomføres digitalt. Erfaringene fra ny og mer digitalisert arbeidshverdag vil vi bygge videre på også i fremtiden.

Antall saker som er behandlet i administrasjonen og i rettsvesenet har også i vært på nivå med de to siste år.

### **Finansiell risiko og fortsatt drift**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Forutsetningen bygger på prognoser for år 2021. Forbundets midler er plassert i bank, ansvarlig lånekapital, aksje- og obligasjonsfond til en akseptabel risiko og i henhold til forbundets vedtatte plasseringsstrategi. Forbundsstyret har vedtatt en ny plasseringsstrategi og har i 2020 inngått en ny avtale med ODIN Forvaltning. I avtalen om Aktiv forvaltning ligger det et avkastningskrav på 4,6% og vi har lagt til grunn et sterk fokus på bærekraft.

### **Arbeidsmiljø og personale**

I 2020 hadde forbundets administrasjon 37 ansatte inklusive 3 tillitsvalgte. Sykefraværet til forbundets ansatte var på 8,56%. En forholdsvis stor del av sykefraværet skyldes langtidsfravær for noen ansatte. Størstedelen av 2020 har vært preget av koronasituasjonen og stort sett alle ansatte har siden mars jobbet fra hjemmekontor. Vi har i den forbindelse tilrettelagt det fysiske arbeidsmiljøet på hjemmekontor best mulig og sørget for tett oppfølging av ansatte.

Bedriftshelsetjenesten ble i 2020 utført av Oslo Bedriftshelsetjeneste. Det har vært avholdt 4 møter i AMU i 2020 hvor HMS følges opp.

Samarbeidet med de ansatte, de tillitsvalgte og deres organisasjon har vært konstruktivt og bidratt sterkt til forbundets drift gjennom året. Arbeidsmiljøet i administrasjonen betraktes som godt.

Det har ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker med personskade i løpet av året. Kontorlokalene i 6. og 7. etg i Hammersborgsgt 9 er lyse og romslige. Lokalene leies av Sparebank 1 Eiendom.

### **Likestilling**

Forbundet arbeider for likestilling og for å øke kvinners deltakelse i forbundet. Forbundets støtteordning for etter- og videreutdanning bidrar til å bedre kvinners mulighet til utdanning og likestilling i arbeidslivet. Kvinner oppfordres til skoloring og motiveres til å la seg velge til verv på alle nivå i forbundet. Forbundsstyret har bestått av 11 menn og 5 kvinner, herav er 2 vararepresentanter kvinner. I oktober fratrådte ett varamedlem i forbindelse med skifte av forbund, dette var en kvinne.

Landsrådet, som er forbundsstyrets rådgivende organ, har i perioden bestått av 21 representanter, herav 5 kvinner. Andel kvinner blant yrkesaktive medlemmene er 23,8 %. Forbundets administrasjon har i perioden bestått av 24 kvinner og 13 menn.

Av innvilgede søknader i FLT's EVU-ordning var 41 % kvinner og 59 % menn.

### **Koronapandemien**

Fra 12. mars ble det innført hjemmekontor for alle ansatte der det var mulig, bemanningen på hovedkontoret har vært minimal og kun for å gjennomføre oppgaver som ikke kunne løses fra hjemmekontor. Forbundet har lagt til rette for best mulig fysisk arbeidsmiljø på hjemmekontor ved å dekke innkjøp av kontorpult og kontorstol, og skaffe nødvendig IKT utstyr tilpasset den enkeltes behov.

Forbundet har under hele pandemien forholdt seg til myndighetenes anbefalinger for smittevern og reiseråd. Vi har lagt vekt på god informasjonsflyt ut til alle våre ansatte gjennom pandemien, for å bidra til å tydeliggjøre hvilke retningslinjer den enkelte ansatte skal forholde seg til. Våre regionrådgivere har også måttet forholde seg til, og vurdert eksterne aktiviteter i tråd med lokal smittesituasjon.

### **Miljørapportering**

Verken Forbund eller datterselskaper er regulert av konsesjoner eller pålegg. Virksomhetene er av en slik karakter at det ytre miljø ikke forurenses. Det foretas kildesortering av kontoravfall. Forbundets virksomhet drives i kontorer av vanlig standard.

### **Fremtidig utvikling**

Forbundet for Ledelse og Teknikk er en nonprofit-organisasjon hvor organisasjonens ressurser brukes til å fremme medlemmenes interesser i samsvar med forbundets vedtekter. Den fremtidige utvikling innenfor det arbeidsmarked der forbundet organiserer sine medlemmer synes god.

### **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Driftsresultat for konsernet i 2020 var kr 6.410.357,- og for forbundet kr 5.623.819,-. Forbundets aksjefond er bokført til gjeldende kurs pr. 31.12.2020.

Årsresultat for konsernet i 2020 var kr 14.872.390,- mot kr 11.642.957,- i 2019. Årsresultat for forbundet i 2020 var kr 14.224.337,- mot kr 11.598.501,- i 2019. Addisco sitt årsresultat var kr 648.053,-. Kontantstrømoppstilling viser netto endring av likvider på kr -67.388.344,- for konsernet.

**Forbundets finansielle stilling pr. 31.12.2020 er god.**

### **Årsresultat og disponering.**

Forbundets samlede resultat er 14.224.337,-, dette fordeles slik:

4.766.331,- tilføres Egenkapital EVU

9.458.006,- tilføres forbundskassen

Forbundet			Konsernet		
2019	2020	RESULTAT	Note	2020	2019
		<b>DRIFTSINNETEKTER</b>			
123 666 717	129 141 067	Kontingent inntekter		129 141 067	123 666 717
24 433 689	25 737 444	Andre inntekter	3	45 999 949	47 241 980
<b>148 100 406</b>	<b>154 878 511</b>	<b>Totale inntekter</b>		<b>175 141 016</b>	<b>170 908 697</b>
		<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
		Varekostnader		16 479 454	17 971 087
12 018 664	12 834 251	Kontingenter	4	12 834 251	12 018 664
50 267 247	52 234 115	Forsikringer		52 234 115	50 267 247
-	18 925	Streike-/permitteringsbidrag		18 925	-
38 013 525	37 287 710	Lønns- og personalkostnader	5 og 6	38 976 555	39 610 619
1 372 084	795 943	Avskrivninger	7	795 943	1 406 484
50 068 805	46 083 748	Andre driftskostnader	8	47 391 417	52 091 429
<b>151 740 325</b>	<b>149 254 691</b>	<b>Driftskostnader</b>		<b>168 730 658</b>	<b>173 365 530</b>
<b>-3 639 919</b>	<b>5 623 819</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>6 410 357</b>	<b>-2 456 833</b>
		<b>FINANS</b>			
1 000 000	-	Inntekt på investering i datterselskap		-	-
14 427 031	9 237 640	Finansinntekter		9 293 084	14 596 755
147 273	129 467	Rente- og finanskostnader		133 843	150 006
-	624 697	Nedskrivning av aksjer		624 697	-
-	155 850	Reversering av tidligere nedskrivning av aksjer		155 850	-
<b>15 379 758</b>	<b>8 639 326</b>	<b>Sum finansposter</b>		<b>8 690 394</b>	<b>15 446 749</b>
				-	-
<b>11 639 839</b>	<b>14 263 144</b>	<b>RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>15 100 751</b>	<b>11 989 916</b>
				-	-
10 976	11 724	Formuesskatt		11 724	10 976
30 362	27 083	Skattekostnad		216 637	335 983
41 338	38 807	Skattekostnad på orinært resultat		228 361	346 959
<b>11 598 501</b>	<b>14 224 337</b>	<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>14 872 390</b>	<b>11 642 957</b>

Forbundet		BALANSE		Note	Konsernet	
2019	2020				2020	2019
<b>EIENDELER</b>						
<b>Anleggsmidler</b>						
IMMATERIELLE EIENDELER						
		Utsatt skattefordel	12	9 177	11 471	
<b>Sum Immaterielle eiendeler</b>					<b>9 177</b>	<b>11 471</b>
<b>Varige driftsmidler</b>						
2 013 606	2 013 606	Leiligheter	7	2 013 606	2 013 606	
808 833	1 175 239	Inventar/EDB	7	1 175 239	808 833	
<b>2 822 439</b>	<b>3 188 845</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 188 845</b>	<b>2 822 439</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
54 551 890	136 891 802	Investeringer i aksjer og andeler	9	136 891 802	54 551 890	
2 000 000	2 000 000	Aksjer i datterselskap	9	-		
708 514	847 367	Fordringer ansatte (lån)	6	847 367	708 514	
<b>57 260 404</b>	<b>139 739 169</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>137 739 169</b>	<b>55 260 405</b>	
-						
<b>60 082 843</b>	<b>142 928 014</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>140 937 191</b>	<b>58 094 314</b>	
<b>Omløpsmidler</b>						
<b>Fordringer</b>						
1 487 314	562 550	Opptjent ikke innbetalt kontingent		562 550	1 487 314	
1 003 200	1 000 000	Andre fordringer		213 705	105 771	
1 152 856	3 538 630	Kundefordringer		4 626 662	2 882 457	
3 605 352	779 083	Fors. bet. kostn/påløpte inntekter		779 083	3 605 351	
<b>7 248 722</b>	<b>5 880 262</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>6 181 999</b>	<b>8 080 892</b>	
Bankinnskudd, kontanter og lignende						
145 492 183	76 447 888	Bankinnskudd og kontanter	10	89 976 897	157 365 241	
<b>145 492 183</b>	<b>76 447 888</b>	<b>Sum bankinnskudd og kontanter</b>		<b>89 976 897</b>	<b>157 365 241</b>	
<b>152 740 904</b>	<b>82 328 150</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96 158 896</b>	<b>165 446 133</b>	
<b>212 823 748</b>	<b>225 256 164</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>237 096 087</b>	<b>223 540 448</b>	
<b>EGENKAPITAL</b>						
Opptjent egenkapital						
195 140 088	209 364 425	Opptjent egenkapital	13	219 810 832	204 938 442	
<b>195 140 088</b>	<b>209 364 425</b>	<b>Sum annen egenkapital</b>		<b>219 810 832</b>	<b>204 938 442</b>	
<b>GJELD</b>						
Avsetning for forpliktelses						
8 030 075	7 585 373	Pensjonsforpliktelses		7 585 373	8 030 075	
<b>8 030 075</b>	<b>7 585 373</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelses</b>		<b>7 585 373</b>	<b>8 030 075</b>	

		Annen kortsiktig gjeld		
1 710 072	601 572	Leverandører	938 703	1 867 950
41 338	38 807	Betalbar skatt	226 067	221 855
2 765 071	2 804 925	Skyldige offentlige avgifter	11	2 954 776
5 137 105	4 861 062	Annen kortsiktig gjeld	5 580 336	5 581 802
<b>9 653 586</b>	<b>8 306 366</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>9 699 882</b>	<b>10 571 932</b>
			0	
<b>17 683 661</b>	<b>15 891 739</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>17 285 255</b>	<b>18 602 007</b>
<b>212 823 748</b>	<b>225 256 164</b>	<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>237 096 087</b>	<b>223 540 448</b>



Forbundet		Kontantstrømsoppstilling	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
<b>Likvider tilført / brukt på virksomheten:</b>				
11 639 839	14 263 144	Årsresultat	15 100 751	11 989 916
-299 050	-41 374	Periodens betalte skatt	-223 210	-479 567
-	-	Gevinst ved salg av varige driftsmidler	-	-
-8 516 276	-6 569 277	Gevinst finansielle anleggsmidler	-6 569 277	-8 516 276
1 372 084	795 943	Ordinære avskrivninger	795 943	1 406 484
-	624 967	Nedskrivning av aksjer	624 967	-
-	-155 850	Reversering av tidl nedskrivning av aksjer	-155 850	-
37 691	-444 702	Forskjellen mellom kostn.ført pensjon og inn-/utbet.	-444 702	-443 716
-5 420 773	-2 569 510	Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-1 748 688	-6 721 708
1 001 211	3 200	Endring i konsernmellomværende	-	-
2 252 170	2 214 804	Endring i andre tidsavgrensningsposter	2 397 362	1 345 985
<b>2 066 895</b>	<b>8 121 345</b>	<b>Netto likviditetsendring fra virksomheten</b>	<b>9 777 296</b>	<b>-1 418 883</b>
<b>Likvider tilført / brukt på investeringer:</b>				
-251 898	-926 158	Investeringer i varige driftsmidler	-926 158	-251 898
-11 758 270	-82 000 000	Kjøp av finansielle anleggsmidler	-82 000 000	-11 758 270
-	-	Salg av leilighet	-	-
39 303 776	5 760 518	Salg/utbytte av finansielle anleggsmidler	5 760 518	39 303 776
<b>27 293 608</b>	<b>-77 165 640</b>	<b>Netto likviditetsendring fra investeringer</b>	<b>-77 165 640</b>	<b>27 293 608</b>
Likvider tilført / brukt på finansiering:				
<b>Netto likviditetsendring fra finansiering</b>				
<b>29 360 503</b>	<b>-69 044 295</b>	<b>Netto endring i likvider i året</b>	<b>-67 388 344</b>	<b>25 874 725</b>
116 131 680	145 492 183	Kontanter og bankinnskudd per 01.01	157 365 241	131 490 516
145 492 183	76 447 888	Kontanter og bankinnskudd per 31.12	89 976 897	157 365 241

## **Note 1 – Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### *Konsolideringsprinsipper*

Konsernregnskapet omfatter FLT og det 100 % eide Addisco AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværender mellom selskapene er eliminert.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som forbundet.

Fond for etter- og videreutdanning er et tariffavtalt fond som eies av medlemmene tilsluttet forbundet. FLT har i henhold til bestemmelsene i tariffavtale med NHO forvaltningsansvaret for fondets midler. Dette fondet er tatt inn i regnskapet.

### *Datterselskap*

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i forbundet.

### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifall inntreffer og dette ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter regnskapsposter som forfaller til betaling innen ett år, etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### *Kontingentinntekter*

Kontingentinntektene er basert på overføring av utfakturert kontingent fra medlemssystemet Winorg til regnskapssystemet Visma Global. Dette innebærer at opptjent kontingent i regnskapsåret er inntektsført i sin helhet. Det gjøres avsetning for usikre innbetalinger.

### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### *Tilskudd*

Tilskudd nettoføres i regnskapet mot respektive kostnader.

### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid over tre år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomiske levetid.

### *Andre aksjer og andeler*

Andre aksjer og andeler i selskaper som FLT ikke har betydelig innflytelse i, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom det foreligger verdifall og verdifallet ikke er forbigående. Nedskrivningen reverseres dersom verdien igjen øker, og verdiøkningen ikke er forbigående.

### *Gjeld*

Gjeld er oppført i overensstemmelse med god regnskapsskikk. Pantelån bokføres til pålydende.

### *Pensjoner*

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikende ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

### *Landsmøtekostnader*

Forbundet fører alle møtekostnader på møtetidspunktet, herunder også kostnader til landsmøte som holdes hvert 4. år. Forbundet endret i 2006 prinsipp for føring av landsmøtekostnader. Estimerte kostnader ble tidligere periodisert over hele landsmøteperioden.

### *Skatt*

Utsatt skatt beregnes på forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier og avsettes med nominell verdi i regnskapet. Utsattskattefordel balanseføres bare i den utstrekning fremtidig bruk kan nyttiggjøres.

### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.

## Note 2 - Konsernforhold

Det ble i 2018 foretatt en omvendt mor/datterfusjon med Addisco AS som overtakende selskap og Forbundet for Ledelse og Teknikk Holding AS som overdragende selskap. Fusjonen ble gjennomført ved at hele den igangværende virksomheten i Forbundet for Ledelse og Teknikk Holding ble overført til Addisco AS

	<b>FLT</b>	<b>Addisco</b>
Stemmeandel		FLT 100%
Eierandel		FLT 100%
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Årsresultat	14 224 337	648 053
Egenkapital	209 364 425	12 446 407

## Note 3 - Andre inntekter

*FLT*

*Andre inntekter består av følgende poster:*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Husleieinntekter	671 906	583 860
Andre inntekter	25 065 538	23 849 829
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>25 737 444</b>	<b>24 433 689</b>

*Konsern*

*Andre inntekter består av følgende poster:*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekter	20 502 001	23 047 787
Andre inntekter	25 497 948	24 194 193
<b>Sum andre inntekter</b>	<b>45 999 949</b>	<b>47 241 980</b>

#### Note 4 - Kontingentkostnader

FLT

Nedenfor vises en oppstilling av hovedpostene:	2020	2019
Kontingent LO	11 780 786	11 124 500
Kontingent andre norske organisasjoner	372 641	395 311
Kontingent internasjonale organisasjoner	680 824	498 853
<b>Sum kontingenter</b>	<b>12 834 251</b>	<b>12 018 664</b>

#### Note 5 Pensjon

Forbundet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Forbundets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

01.01.2017 endret Forbundet pensjonsordningen for alle ansatte.

Den nye ordningen er en hybridpensjon med tilleggsdekninger og lønnsvekstgaranti.

Hybridpensjon er en arbeidsgiverbetalt pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i Tjenestepensjonsloven, OTP-loven og Skatteloven. Premien er innskuddsbasert i opptjeningstiden.

Ordningen inneholder sparing til alderspensjon, betalingsfritak ved arbeidsuførhet og uførepensjon.

Hybridpensjonen sikrer at kvinner og menn får lik pensjon i utbetalingstiden og innskuddet er derfor 15,5 % høyere for kvinner enn menn.

Pensjonsbeholdningene vil i opptjeningsperioden få tilført kapital fra de medlemmene i forsikringskollektivet som faktisk dør. I utbetalingstiden beregnes tilført livsgevinst etter forsikringsprinsippet.

Uttaksalder for pensjonsutbetalingen er fleksibel mellom 62 og 75 år. Pensjonen har livsvarig utbetaling.

Alderspensjonen er forsikringsdekket mot negativ avkastning, og kapitalen skal i opptjeningstiden reguleres med alminnelig lønnsvekst. Avkastning utover lønnsveksten tilføres reguleringsfondet.

Det er ved regnskapsføring av hybridpensjonen lagt til grunn at forventet avkastning overstiger alminnelig lønnsvekst, og det er derfor ikke beregningset forpliktelse knyttet til denne garantien.

Forbundets netto pensjonsforpliktelser for pensjonister som ikke gikk over i ny ordning og aktive i usikret ordning kan spesifiseres som følger:

<b><u>Pensjonskostnader og forpliktelser</u></b>	<b><u>2020</u></b>	<b><u>2019</u></b>	<b><u>Sikret</u></b>	<b><u>Usikret</u></b>
Årets pensjonsopptjening	214 718	214 287	-	214 718
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	318 082	361 531	149 154	168 929
Avkastning på pensjonsmidlene	(277 789)	(280 023)	(277 789)	-
Resultatføring av estimatavvik	-	-	-	-
Avkortning og oppgjør	-	-	-	-
Aktuariel gevinst ved avkortning/oppgjør	-15 019	-	-	(15 019)
Administrasjonskostnader	-	-	-	-
<b>Sum pensjonskostnad</b>	<b>239 992</b>	<b>295 795</b>	<b>-128 636</b>	<b>368 628</b>

	<b>Forpliktelser &gt; midler</b>	<b>Forpliktelser &gt; midler</b>		
Beregnete pensjonsforpliktelser	(13 862 021)	(14 068 470)	(6 833 093)	(7 028 928)
Pensjonsmidler til markedsverdi	7 147 166	7 431 673	7 147 166	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	-	-	-	-
Ikke resultatførte estimatavvik	(870 518)	(1 393 278)	89 535	(960 053)
<b>Balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>(7 585 373)</b>	<b>(8 030 075)</b>	<b>403 609</b>	<b>(7 988 981)</b>
<b>Samlet balanseført pensjonsforpliktelse</b>	<b>(7 585 373)</b>	<b>(8 030 075)</b>		

<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,70 %	3,80 %
Forventet pensjonsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,00 %	2,00 %
AFP-uttak	60 %	60 %

**Note 6 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse m.v.***FLT**Lønnskostnader består av følgende hovedposter:*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger, feriepenger	26 958 271	27 056 454
Arbeidsgiveravgift	4 534 491	4 700 207
Pensjonskostnader	3 368 402	3 156 177
Andre lønnskostnader	2 426 546	3 100 687
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>37 287 710</b>	<b>38 013 526</b>

Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk 37 38

*Godtgjørelse leder/styret i FLT, og herunder konsernet*

Lønn/honorar leder	1 407 825	1 371 699
Pensjonsytelser leder	25 068	24 096
Andre ytelser leder	-	-
Møtegodtgjørelse styret	422 500	345 000

Det foreligger ikke særskilt sluttvederlagsordning for forbundsleder, men det foreligger særskilt avtale om pensjonsalder ved 60 år.

*Konsernet**Lønnskostnader består av følgende hovedposter:*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger, feriepenger	28 276 147	28 530 181
Arbeidsgiveravgift	4 733 718	4 961 470
Pensjonskostnader	3 481 269	2 898 410
Andre lønnskostnader	2 485 421	3 220 558
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>38 976 555</b>	<b>39 610 620</b>

Gjennomsnittlig sysselsatte årsverk 39 41

*FLT, herunder konsernet**Lån til ansatte*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Billån normrente, nedbetalingstid 5 år	748 668	620 202
Personallån - rentefritt (3/5G), nedbetalingstid 1 år	98 699	79 600
<b>Lån til ansatte er bokført med</b>	<b>847 367</b>	<b>699 802</b>

*Revisjon:*

Revisjonshonorar for FLT (Ernst&Young) er kostnadsført med kr. 296 483,-

Revisjonshonorar for Addisco (Deloitte) er kr. 59 600,-. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med 16 667,-. Alle tall er ekskl. mva.

**Note 7 - Avskrivninger varige driftsmidler**

<i>FLT, og herunder konsernet</i>	<i>Teknisk utstyr</i>	<i>Edb programvare</i>	<i>Inventar</i>	<i>Påkostning lokaler</i>	<i>Totalt</i>
Anskaffelseskost 01.01.20	10 316 844	13 884 963	4 483 602	1 432 862	<b>30 118 271</b>
Tilgang 2020	51 158	875 000	-	-	<b>926 158</b>
Avgang 2020	0	0	0	0	<b>0</b>
Akkumulert anskaffelseskost 31.12.20	10 368 002	14 759 963	4 483 602	1 432 862	<b>31 044 429</b>
Akkumulert avskrivninger 31.12.20	10 153 114	13 956 671	4 338 003	1 421 403	<b>29 869 191</b>
Bokført verdi 31.12.20	214 888	803 292	145 599	11 459	<b>1 175 238</b>
Årets avskrivning	247 512	432 610	95 385	20 436	<b>795 943</b>
Økonomisk levetid	3 år	3 år	5 år	10 år	
<i>Avskrivningsplan</i>	<i>Lineær</i>	<i>Lineær</i>	<i>Lineær</i>	<i>Lineær</i>	
<i>Leiligheter er bokført til kostpris:</i>					
Leilighet Smalgangen 19 (kjøpt i 1999)	1 119 045				
Leilighet Smalgangen 20 (kjøpt i 1999)	894 561				
<b>Totalt bokført verdi</b>	<b>2 013 606</b>				

**Note 8 - Andre driftskostnader - poster som er sammensatt**

Andre driftskostnader omfatter øvrig drift og aktivitet i forbundet.  
Nedenfor er de vesentligste postene spesifisert.

<i>FLT</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kostnader lokaler	5 357 695	4 569 502
Leie og serviceavtaler	3 813 872	3 772 711
Honorar revisjon og juridisk bistand	1 288 732	1 158 268
Vikartjenester	1 337 874	577 956
Ekstern bistand	2 425 128	783 411
Kontorrekvisita, aviser etc	631 670	1 267 192
Telefon, porto	1 774 236	1 358 502
Fagbladet	3 954 950	3 253 103
Reise, opphold, diett	5 918 755	12 429 107
Refusjon opplysning og utvikling	(1 879 575)	(2 043 465)
Tilskudd til avdelinger og pensjonister	516 862	1 557 179
Reklamemateriell	1 444 709	1 400 769
Landsmøte	-	-
Diverse bevilgninger	167 670	210 104
Studie- og materialkostnader EVU	17 335 141	17 511 987
Øvrige driftskostnader	1 996 028	2 262 479
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>46 083 748</b>	<b>50 068 805</b>



<i>Konsernet</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Kostnader lokaler	5 357 695	4 569 502
Leie og serviceavtaler	3 813 872	3 772 711
Honorar revisjon og juridisk bistand	1 363 232	1 230 518
Vikartjenester	1 337 874	577 956
Ekstern bistand	2 450 128	783 411
Kontorrekvisita, aviser etc	631 670	1 267 192
Telefon, porto	1 774 236	1 358 502
Fagbladet	3 954 950	3 253 103
Reise, opphold, diett	5 918 755	12 429 107
Refusjon opplysning og utvikling	(1 879 575)	(2 043 465)
Tilskudd til avdelinger og pensjonister	516 862	1 557 179
Reklamemateriell	1 444 709	1 400 796
Landsmøtet 2017	-	-
Diverse bevilgninger	167 670	210 104
Studie- og materialkostnader EVU	17 335 141	17 511 987
Øvrige driftskostnader	3 204 197	4 212 826
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>47 391 417</b>	<b>52 091 429</b>

#### **Note 9 - Aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond**

*FLT*

<i>Fond</i>	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Markedsverdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
ODIN Global A, 11 260 andeler	2 108 588	2 108 588	2 295 429	186 841
ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1 908 588	1 908 588	2 146 099	237 511
ODIN USA A 28 079 andeler	5 525 763	5 525 763	5 772 204	246 441
ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	1 054 294	1 054 294	1 330 239	275 945
ODIN Norge A, 112 962 andeler	16 322 996	16 322 996	18 751 622	2 428 626
ODIN Europa A, 16 356 andeler	1 908 588	1 908 588	2 055 074	146 486
ODIN Norden A, 23 626 andeler	3 817 176	3 817 176	4 234 430	417 254
ODIN Norsk Obligasjon A, 63 864 andeler	64 216 832	64 216 832	64 216 832	-
ODIN Likviditet A, 5 092 andeler	5 092 068	5 092 068	5 092 068	-
<b>Sum aksje- og obligasjonsfond</b>	<b>101 954 892</b>	<b>101 954 892</b>	<b>105 893 997</b>	<b>3 939 104</b>

*FLT*

<i>Aksjer</i>	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
Sørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263 067	263 067	
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3 462 885	3 462 885	0
Addisco AS, Datterselskap 100%	2 000 000	2 000 000	0
<b>Sum aksjer</b>	<b>5 725 952</b>	<b>5 725 952</b>	<b>0</b>

	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Markedsverdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18 463 413	18 463 413	27 775 184	9 311 771
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 105 500	105 500
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 069 000	69 000
	2 000 000	2 000 000	2 033 000	33 000
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Livsforsikring	600 000	600 000	609 480	9 480
"Evigvarende" ansvarlig lånekapital	147 545	147 545		
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>36 936 910</b>	<b>34 936 910</b>	<b>38 559 164</b>	<b>9 495 751</b>
<b>Totale aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond</b>	<b>138 891 802</b>	<b>136 891 802</b>		

#### *Konsernet*

<i>Fond</i>	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Markedsverdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
ODIN Global A, 11 260 andeler	2 108 588	2 108 588	2 295 429	186 841
ODIN Emerging Markets A, 14 473 andeler	1 908 588	1 908 588	2 146 099	237 511
ODIN USA A 28 079 andeler	5 525 763	5 525 763	5 772 204	246 441
ODIN Small Cap A, 8 686 andeler	1 054 294	1 054 294	1 330 239	275 945
ODIN Norge A, 112 962 andeler	16 322 996	16 322 996	18 751 622	2 428 626
ODIN Europa A, 16 356 andeler	1 908 588	1 908 588	2 055 074	146 486
ODIN Norden A, 23 626 andeler	3 817 176	3 817 176	4 234 430	417 254
ODIN Norsk Obligasjon A, 63 864 andeler	64 216 832	64 216 832	64 216 832	-
ODIN Likviditet A, 5 092 andeler	5 092 068	5 092 068	5 092 068	-
<b>Sum aksje- og obligasjonsfond</b>	<b>101 954 893</b>	<b>101 954 893</b>	<b>105 893 997</b>	<b>3 939 104</b>

<i>Aksjer</i>	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
Sørmarka kurs og konferansesenter, 1 054 andeler	263 067	263 067	0
Sparebank1 Gruppen, 1 231 andeler	3 462 885	3 462 885	0
<b>Sum aksjer</b>	<b>3 725 952</b>	<b>3 725 952</b>	<b>0</b>

	<i>Anskaffelses kost</i>	<i>Balanseført verdi</i>	<i>Markedsverdi</i>	<i>Ureal. Gevinst/tap</i>
Sparebank 1 Østlandet egenkapitalbevis, 285 606 andeler	18 463 413	18 463 413	27 775 184	9 311 771
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 105 500	105 500
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Østlandet	5 000 000	5 000 000	5 069 000	69 000
	2 000 000	2 000 000	2 033 000	33 000
Ansvarlig lånekapital Sparebank1 Livsforsikring	600 000	600 000	609 480	9 480
"Evigvarende" ansvarlig lånekapital	147 545	147 545		
<b>Sum aksjer og andeler</b>	<b>34 936 910</b>	<b>32 936 910</b>	<b>38 559 164</b>	<b>9 495 751</b>
<b>Totale aksjer, andeler, obligasjons- og aksjefond</b>	<b>136 891 803</b>	<b>134 891 803</b>		

#### **Forbundet har innløst følgende aksjer i 2020**

Odin Rente A, 117 245 andeler  
 Ansvarlig lånekapital ODIN Aksje A, 98 972 andeler

**Note 10 - Kasse, bank***FLT*

Totale beholdninger i kasse og bank utgjør pr 31.12.20 kr. 76 447 888,- hvorav kr 1 856 807,- er bundet i skattetrekkmidler

*Konsernet*

Totale beholdninger i kasse og bank utgjør pr 31.12.20 kr. 89 976 897,-, hvorav kr. 2 318 423,- er bundet i skattetrekkmidler

**Note 11 - Skyldige offentlige avgifter***FLT*

Skyldige offentlige avgifter pr. 31.12.20 består av skyldig skattetrekk kr. 1 602 254,-, skyldig arbeidsgiveravgift kr. 775 211,- og påløpt arbeidsgiveravgift av feriepenge kr. 427 461,-

*Konsernet*

Skyldige offentlige avgifter pr. 31.12.20 består av skyldig skattetrekk kr. 1 689 799,-, skyldig arbeidsgiveravgift kr. 820 891,-, påløpt arbeidsgiveravgift av feriepenge kr. 444 086,-.

**Note 12 - Skatt****FLT**

Forbundet har begrenset skattepliktig virksomhet knyttet til utleie av fast eiendom.

Resultat før skatt i forbundet kommer fra leieinntekter fra utleie av fast eiendom i 2020.

<b>Konsernet</b>	Konsern	Forbundet
Resultat før skatt	960 711	123 104
Anvendelse av fremførbart underskudd	-	-
Permanente forskjeller	24 006	-
Endring i midlertidige forskjeller	-10 429	-
Skattemessig resultat	974 288	123 104

Betalbar skatt 22 % herav	214 343	27 083
---------------------------	---------	--------

Midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skatt:	2020	2019	Endring
Midlertidige forskjeller knyttet til:			
Driftsmidler	-41 714	-52 143	10 429
Kundefordringer	-	-	-
Pensjonsforpliktelser	-	-	-
Skattemessig underskudd til fremføring	-	-	-
Sum forskjeller	-41 714	-52 143	10 429
Utsatt skattefordel	-9 177	-11 471	2 294
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-
Balanseført utsatt skattefordel	-9 177	-11 471	2 294

**Årets skattekostnad fordeler seg på:**

Betalbar skatt	214 343
Endring utsatt skattefordel	2 294
Skattekostnad	216 638

**Betalbar skatt i balansen fordeler seg på:**

Resultatskatt	214 343
Formuesskatt	11 724
Betalbar skatt	226 067

For 2020 er det for den skattepliktige virksomheten i konsernet balanseført en utsatt skattefordel på kr 9 177.

